

清华大学 中国经济研究中心 研究动态

总字86期

2001年12月11日

中国农村劳动力、人口、土地使用权流动调查报告之八

大资本推进产业化：不同的道路 ——湖北蓝田和北京韩建发展历程对比分析

清华大学经济管理学院经95班 刘阳阳

依托于湖北省洪湖市瞿家湾镇瞿家湾村的蓝田集团是全国农业产业化的先锋代表。对比这个以农业为基石发展起来的农村，诞生于北京京郊韩村河的韩建集团恰是以工业为开路先锋发展起来的现代化农村。虽然两者在地理环境、人文气候、发展方向上有很大差别，一个靠水，一个靠人，但他们都无可谦虚的代表着中国新时期农村的形象，都是不再依靠老天吃饭的现代化企业带动起来的，他们为中国农村的发展探索出了两条不同的道路，成为其他农村的借鉴。在走访了韩村河后，将二者的资料收集比较一下，将不难看出农村发展的共同特点以及依据不同的自身条件的灵活“变异”。

一、自然条件和历史背景

蓝田集团的生产基地——湖北省洪湖市拥有全国最大的淡水湖之一，是目前我国少有的地表水质达到国家二类水质标准的大型湖泊，其中有鱼类品种114种，飞禽168种，水生类高等植物68种。由于资金、市场等因素制约，丰富的自然资源却并没有得到合理而充分的利用，洪湖只能是“守着金盆当穷汉”。以蓝田公司所在地——瞿家湾镇为例，87年为保护旧址街从沙口镇分出，面积34.17平方公里，辖8村，2渔场，人口2.03万，人均收入不足650元，属于湖北省27个重点老区贫困乡镇和全省六大插花贫困乡镇之一。

韩村河位于北京西南40公里处，全村面积2.4平方公里，791户，2710人，2000亩耕地。历史上的韩村河，被人们称作“寒心河”，有一首民谣说“臭水沟，烂泥塘，挖野菜的结成帮，几条鸿沟穿村过，墩台上面搭土窝，天灾人祸年年有，村破人穷常挨饿”。解放后，虽然韩村河人民的生活水平有了一定的提高，但是未从根本上改变贫穷落后的面貌，因为，以“阶级斗争为纲”把人们的注意力引导到了仅仅抓革命上，“以粮为纲”又死地把人们束缚在贫瘠的土地上。

两村的自然条件存在很大的差别，瞿家湾镇人口多，资源丰富，尤其是洪湖的自然水资源，为瞿家湾镇的发展提供了有利的原料资本，有了很强的发展导向，一旦注入资金，很容易走上轨道；而韩村河相对说人口不多，地方不大，也没有可利用的丰富资源，与一般的普通农村无异，似乎种地糊口是天经地义的，难以形成新的经济增长点。但是村小，人少，使得他们具有灵活性，这就是人们常说的“船小好调头”，一个发展方向行不通，很容易就改变，不存在一路走到底，不能回头的现象。

二、两村之初发展

蓝田股份是1992年成立的，前身是行政学院属下的几家名不见经传的酒店、药厂等。1996年，蓝田股份的国有股划拨给农业部，为日后获得优惠政策而高速发展打下基础，1996年，蓝田上市，募集资金2.51亿元，1997年，配股募资1.19亿元，向银行贷款2亿元。在多个投资方向中，蓝田集团最终选择了面向农业。

中国蓝田集团董事长--瞿兆玉先生是蓝田集团的创始人，洪湖市瞿家湾镇是他的家乡，不可否认其对家乡的了解，使得蓝田集团看中了洪湖这块风水宝地，1993年5月，洪湖蓝田水产品开发有限公司成立，成为了中国蓝田的核心企业之一，依托洪湖资源，做好“水”字文章，始终坚持“以农为主，开展多元化、规模化、集约化经营”的发展战略，按照“公司+基地+农户”的农业产业化模式，实现产供销、种加养、贸工农、经科教一体化经营。

在发展方式上，公司根据不同情况，采取多样的形式建立公司与农户合作的利益分享机制，如市场联结式、契约联结式、参股联结式、兼并联结式等。这些适用的联结机制使得公司在瞿家湾镇获得了土地的开发使用权，雇用上缴土地的农民劳动力，集中养殖了鱼和野鸭以及莲藕。同时，在邻边各县蓝田集团也获得了大量的订单农户，建立了更为广泛意义上的种植和养殖基地。良好的利益联结机制，使参与产业化经营的各主体之间联系更加紧密，在公司不断发展壮大的同时，参与经营的农民收入也不断增加。2000年，10多万农户从农业产业化经营中新增收入近2.5亿元，洪湖市瞿家湾镇农民年人均收入由1994年不足650元，现在提高到4500元。

韩村河在十一届三中全会后，从本村的实际出发，利用村里有泥瓦匠这个唯一的微薄的一点资源优势，成立了

一支大工、小工共计30多人的小小建筑队，向泥瓦活要生路要发展。这支建筑队以建民房为起点，干清包为主的活儿，一点一点地积势发展。并以此为基础，在施工中，韩村河人坚持以质量求生存，以效率促发展，逐步在强手如林的北京建筑市场站稳了脚跟，事业越干越大。

1978年10月，北京韩建集团成立，韩建集团始终以质量好、速度快、实力强、科学管理、科技领先、文明施工、安全生产、造价合理、服务周到而享誉京城，并连续多年被评为全国、相关部委及市、区级模范集体和先进、明星企业。公司成立之初，没有人愿意把工程包给名不见经传的承包队，建筑毕竟是关系到人们生命的大事。一次偶然的机会，他们拿到了北京某酒店的工程，集团总裁田雄知道，这将是韩建集团成功还是失败的关键时刻了，他们集中了集团所有的人力和物力，在时间很紧的情况下，还提前完成了工程，并且获了奖。从此，北京就有了韩建集团，这家由农民组织的建筑企业。再加上当时是国家高速发展，工程项目齐上马的时候。开始有工程主动来找他们，他们还是像对待第一个工程一样准时保质，奖拿得多了，愿意找他们的人就更多，韩建集团逐渐注入技术力量，良好的经济效益为他们吸引了更多的人才。经过二十年的艰苦创业，现已发展成为固定资产10亿元，年创建安产值15亿元，实现利税1.5亿元，拥有职工3万多名、国家资质一级大型建筑企业集团。

两个企业的起步时间不一样，发展之路也不同。蓝田集团通过企业将资金注入农村，利用农村相对廉价的劳动力，相对廉价的土地资源和其他资源，开展适合农村的项目，再加上农民长期的低收入甚至负收入，使得当地的农民拥护这种改变，蓝田集团董事长本人又是瞿家湾村民，这使得蓝田集团这个从外面兴起，进入农村的国有企业享有了人和这另一个优势。具有天时地利人和种种优势的蓝田集团，在这里蓬勃发展起来。

而韩建集团，是一个本土兴起的企业，农民从自身内部开始寻求改变，他们从传统的农民外出打工，在建筑工地作普通工人，到村里一部分人作为一个集体出外寻找出路，从一部分人到越来越多的村民加入进来，这个原本小小的建筑小队也壮大起来，他们没有大资本的依托，没有国家扶持，其董事长是土生土长的村支部书记。因而发展周期长，且很容易被扼杀于摇篮之中。可喜的是，他们从强手如林的环境下走了出来。不可否认，韩建集团的兴起和发展除了其自身的奋斗之外，当时全国尤其是北京大建设也为韩建集团带来了不可多得的大好机遇，韩建集团能有如今的规模和状况，少了运气是绝对不行的。

三、随后的发展：多元化

蓝田集团在以发展农业为主的情况下，开始向其他方向发展，蓝田集团开始开发纯净水、啤酒、驯养野生动物等，并且大力挖掘洪湖的旅游资源，发展旅游事业。这里的明清建筑一条街、湘鄂西革命旧遗址群和洪湖美丽的自然风光每年都可以吸引不少游客，带动了服务业等第三产业的发展，旅游成了公司的无烟工业、高效产业。

而以建筑业起步的韩建集团在主打产业步入正轨后，他们反而将矛头指回了农业，促进了农业现代化。几年来，韩村河人累计为农业投资上千万元，拥有先进农业机械近百台，实现了从种到收全过程的机械队，同时积极调整农业结构，走农业产业化道路，从96年8月开始已建成260亩高科技园区，总投资2500万，其中包括66栋日光节能型温室、5栋美国双层充气塑料大棚，可常年同期性生产各种名、特、优新鲜蔬菜。97年底，园区被国家科委命名为“国家科委工厂化高效农业房山示范区”。韩建矿泉，韩村河旅游等也逐渐列入了韩建集团的发展项目里。

在这一点上，两个企业似乎是英雄所见略同。一个企业单一的发展一个项目似乎不足以带动整个村镇的现代化建设，向不同方向的多元化发展成了必然趋势。主打项目带来的品牌效应也为其他产业站稳脚赢得效益提供了坚实的基础和保障。一、二、三产业联动的发展格局将成为未来几年内中国现代化新农村的发展方向。

四、社区建设和发展

蓝田集团投资750万元兴建的高压电站和电话差转台较好的解决了企业和当地居民的用电和通讯问题。1998年，蓝田集团向瞿家湾镇农民无息贷款1000万元，限期30年，帮助他们按照小城镇建设规划建房，不仅解决了小城镇建设资金不足的困难，还节约耕地数百亩。现在集团所在的瞿家湾镇已由过去的一个边远老区小镇建设为一个具有江南水乡风格的现代文明气息的现代小城镇。镇区道路硬化率100%。

与此类似，从1992年起，韩村河开始对全村进行重新规划建设，到1998年底，共投3亿元建成了11个高标准的小区、581栋小别墅、8种建筑风格、21门公寓式多层住宅、791户村民全部住进了新楼房。

在基础教育和养老以及医疗保障上，两个企业都为当地做出了很大的贡献。企业的发展推动小城镇的建设，是下世纪初叶到中叶实现中国农村经济、社会发展第二次飞跃的重大突破口。小城镇建设是经济发展的产物，龙头企业的发展必然带动小城镇建设，小城镇建设又可以推动龙头企业的发展和第三产业的发展。因而，企业在自身发展过程中，都积极投身于当地小城镇的建设，坚持与小城镇发展建设相结合、相配套，做到同步规划，配套建设，使企业的发展过程成为小城镇配套建设的过程。

五、问题

蓝田集团主要坐落在瞿家湾镇，但是周边一些同样具有优良地理条件并希望加入蓝田的村镇不能自由加入，地方政府的保护主义根深蒂固；韩村河周围似乎更明显，在韩村河隔壁的村里还是一片贫困，低矮的房屋，贫瘠的土地，似乎存在的目的就是为了做对比。在自身发展的前提下，如何带动周边村镇的发展是否是这些龙头企业的下一个目标。

(版权所有，转载、转摘请与本中心联系)

主办：清华大学中国经济研究中心
地址：清华大学经济管理学院中楼302

联系电话：(010) 62789695
邮 编：100084

[返回](#)