

清华大学
中国经济研究中心
研究动态

总字69期

2001年9月14日

蓝田，中国农民的希望
肖虎平

翻开人类历史，在人类起源的篇章里，"陕西蓝田人"的字样赫然映入人们的眼帘。"蓝田人"之所以载入史册，是因为他代表了八十万年前，黄河流域最早的人类起源，他成了中华民族古老文明的象征，因而扬名世界。八十万年后的今天，又是一个蓝田人，在长江流域，在整个中华大地，声名远播，他成了中国农民走向富裕、走向现代文明的标志，他成了打开中国"农"字问题大门的一把金钥匙，并将为中国最终实现农业现代化提供范例。

蓝田之玉 光彩熠熠

适逢"接天莲叶无穷碧，映日荷花别样红"的时节，清华大学赴洪湖蓝田公司课题调查组的6名学生风尘仆仆来到了洪湖蓝田公司。我有幸接待了这群少男少女--来自中国学府之最佳的骄子。出于"不要自己吹自己，自有他人来评说"的考虑，我没带他们去见老总(老总们实在太忙)，把他们领到了公司所在地--瞿家湾镇瞿家湾村。在绿树红花掩映下一排又一排整齐漂亮的楼房前，学生们惊叹了："这是农民的房？！"

到了村委会，得知村长、村支书都不在时，几个学生的神态似乎有些失望。而听了老会计瞿兆益如数家珍似的介绍后，学生们羡慕不已，赞叹不绝。

"我先从养老说起。我们村凡60岁以上的男性和50岁以上的女性，每月均领取150元的生活保障津，全村每月发放金额达12.97万元。再说读书。小学生困难户免费上学，今年六一，还为1600名娃娃购置了80元一套的校服，其中100名外地人的子女也享受了这种免费穿衣的待遇。中学生部分免费，困难户向村里借钱上学，近三年时间，村里共借出8万元。对考取专科的学生一次性奖励3000元，本科生5000元。1998年至今已发奖学金10万元，仅去年就一次性奖励3个本科生、9个专科生共4.2万元。今年还没有高考，村民陈容治的儿子留学新加坡就已获5000元的奖学金。然后说看病。村民一般看病只收药费，慢性病、危重病及困难户药费全部报销，象三组村民瞿发该患慢性病多年都快成一个废人。1998年村里开支9000多元根治了他的病，现在一个月800元钱的岗位上干活。某女因患精神病，嫁到外村，夫家无钱治病，几乎丧失自控能力，村里拿出5400元钱送她到精神病院治疗，现已基本恢复正常。我们的行为有力地批驳了'嫁出去的女儿，泼出去的水'这个千百年来封建思想。"

"你们村靠什么这样红火？"

"我们村于1998年5月、2000年10月两次与蓝田公司签订土地合作开发协议书，分别以4300亩、1800亩土地入股蓝田公司，每年按30%分红，现已累计分红近4000万元。全村2750个劳动力，全部成为蓝田公司的员工。一般的夫妇月收入最少可拿1500元。男性村民一个月收入最高拿到3000元，女性最高的一个月可拿到1600元，村里人均纯收入达到3000元以上。1993年以前，我们村人均纯收入不到500元，而且愁这愁那，丰收了还担心农产品卖不出去，更不知道市场上什么东西值钱。现在什么都不用操心，只管在各自的岗位上干活拿工资。蓝田公司把我们带富了，我们也有能力帮助条件差的村。我们把价值100万元设备的砖瓦厂无偿送给了屯小村，支援代杨村1万元建电排站.....可以说蓝田公司的到来象美玉一样，使我们老百姓在摸索致富的道路上看到了光芒和希望。"

"你们有没有后顾之忧或者说担心公司以后会转向？"

"我们认为公司不会转向。因为蓝田公司是一个以农为主的企业，种植、养殖、加工、销售等等融为一体，发展势头很好。加上党和政府在政策上对农业、农民、农村的倾斜和扶持，我们更是充满信心。退一万步说，即使公司以后转向，不做农业企业了，我们也没有后顾之忧。因为入股的土地、水面，在合作开发中并没有改变它们的使用性质。"

"精彩，精彩！"大学生们被一个52岁农村会计的话所折服。

他乡之人也说蓝田之玉

"在浓烈的兴致中，学生们离开了村委会。途中，我正想着下一个调查对象时，一眼瞥见了监利县王垸村的书记李佑德-

-一位30多岁的年轻人，一个念头在我脑海中飞过，我赶忙叫住了他。蓝田老总是瞿家湾村人，强烈的乡土之情，是他回报父老乡亲的强大动力，这似乎也在情理之中，而让一个异乡人来说说蓝田这块美玉，岂不让学生们的调查更有说服力(我在公司上班仅4个多月，粗略知道监利县王垸村与蓝田公司有些联系)。

弄清来意的李支书，显得很激动，充满着无比的感激之情："我们王垸村在没与蓝田公司建立联系前，那真是穷啊，外乡的女子嫁到我们村带来的洗衣机、冰箱只能当米桶、鞋柜用。村人均纯收入500元左右，村里负债25万多元，开支和费用全靠拿高利贷，每年付息9万多元。一个2800亩的水面原来承包给30个村民，每年交20万元承包款，没有哪一年能全部兑现。这不是我们的村民懒惰，而是我们没有技术、没有本钱，更没有抵御洪水的能力。从1998年开始我们与蓝田公司签订了一个20年的承租合同、以每年60万元的租金把这块水面租给公司后，我们村就发生了翻天覆地的变化。现在，我们在还清25万多元欠债的基础上，还节余70多万元。村民负担由1998年前每亩300元一下子降到了70元。年人均纯收入超过2500元，村民楼房也由1998年前的7户增加到现在的130多户。原来和我们一样的村，现在负债高达近80万元，和我们村相差近150万元。同学们，这是好大的差距。我们通过蓝田公司这座天桥，在往人间天堂走。"

"你们村除了把水面租给蓝田公司得到巨大实惠外，公司还给了你们什么援助？"

"1998年蓝田公司无偿投资18万元帮我们全村装上了有线电视。我们全县760个村，除了县城附近几个村能看有线电视外，就数我们的村民能饱眼福了。"

"1991年洪湖涨水，我们的村子、农田全被水淹。1998年洪汛来临之前，蓝田公司又无偿投资14万元帮我们固堤整险。当年的洪水比1991年大得多，而我们的村民没有一户遭受水灾。今年蓝田公司又动用大型机械，再次固堤，使抵御洪水的高度由原来的26米上升到28米。洪湖涨水我们再也不用犯愁了。"

"去年我们村60万斤粮食、8万斤鱼苗，找不到买主。公司得知后，分别按国家保护价、市场价，以25万元、19万元共计44万元的现金全部收购，没有打一分钱的白条，真是帮了我们的大忙。"

"蓝田公司自1998年起共安置村民56人到公司上班，包括原承包2800亩水面的30人，其中一个叫李文好的现在每月拿到1600元，享受公司正科级待遇。"

"您今天在忙什么呢？"

"我今天在做一件大事。我们全村人一致通过，向监利县政府、省政府甚至给国务院都寄送了一个请示，要求打破行政区划界限，将我们村整体划归蓝田经济开发区管理。我们愿意将全村3600亩耕地全部拿出来，不管是土地入股、出租或整体托管，哪种形式我们都答应。这是我们村早日脱贫致富的一次机遇，我们的祖祖辈辈穷怕了，我们全村2200多人决不放弃这个机遇。"

蓝田人怎样种玉？

"肖主任，据我们这几天的调查，1993年洪湖蓝田公司是7000万元的投入，仅仅8年时间，现在总资产已达到28亿元，是初创时的40倍，而且据说只需两年左右时间，就可突破50亿元大关，发展速度十分惊人。对此我们有些不可思议，蓝田人靠什么赚钱？"这群莘莘学子又开始了更深入的调查。

"你们提的这个问题，可以说代表了不少没来洪湖蓝田公司的人的想法。我没来之前也有同感，现在我就一点也不怀疑了。我们中国蓝田（集团）总公司的总裁瞿兆玉先生曾说，他随便用手在洪湖一抓，就能抓到大把大把的黄金。的确是这样，蓝田人种田如同种玉一般。我们来做这样一个概算：

蓝田公司有一个3万亩的莲藕、鱼套养基地，每亩产藕2500公斤，经科学配方后可做成野藕汁12500罐，这里不算套养的泥鳅、鳊鱼、莲子以及荷叶（荷叶可做减肥茶），也不算旅游的收入（大片大片荷花荷叶形成旅游景观），仅3万亩藕做成的野藕汁就可创产值近15亿元，平均每亩收入47500元。再从小的方面说，蓝田人养一只鸭3年就可得到一台彩电的价值。因为这种鸭是由美国的一种优良品种与中国江南一带的鸭杂交而成，产蛋率高达320多枚。3年可产蛋近1000枚。做成红心咸鸭蛋或无铅松花皮蛋，在我国东西、西北市场上可卖到1块以上。鸭3年后屠宰，做成熟食又值20多元，这样总计可达超千元的价值，正好相当一台彩电，而比生产一台彩电的成本要小得多。整个洪湖蓝田仅蛋品的收入就达1.6亿元。蓝田人水面上养鸭，鸭的排泄物，水下的鱼吃，鱼的排泄物又由全自动排灌系统，进入藕塘肥藕，藕先榨汁再做藕粉，最后藕渣做成饲料，反过来喂鸭、喂鱼。这样一条非常完整的生物链条就形成了。1亩水面收入是一般渔民收入的15倍以上，成本还降低了30%。至于说洪湖蓝田的旅游也是异军突起，十分火爆。蓝田人种植的莲藕，碧叶万顷，绿叶之上红荷点点，鱼戏水中，静谧无比，久在喧闹都市中生活的人们，纷至踏来，慷慨解囊。这样旅游、种植、养殖三道作业，一同完成，生态旅游、观光农业一本万利。

洪湖蓝田以20万亩大湖生态养殖、3万亩精养鱼池、10万亩玉米及优质稻种植基地、100亿尾鱼苗孵化基地、10万头种猪基地、30万吨饲料加工厂等等庞大的产业，依靠高科技手段，充分利用洪湖的资源，向产品深加工要效益，要品牌，成为中国蓝田（集团）总公司的核心生产基地，带动生产基地30万亩，辐射监利、江陵、仙桃及洪湖周边21个乡镇10万余农户，以无与伦比的速度向前发展。"

"蓝田的发展势头这么好，在产业化经营方面，你们有没有什么秘诀？"

"你们说的这个秘诀肯定有，而且还很多，但凭我个人的理解有两个主要的方面，一是我们的老总们特别是中国蓝田集团总公司的总裁瞿兆玉、副总裁保田等人，他们都是农民的儿子，正如同邓小平同志说他是中国人民的儿子，他深深地爱着祖国一样，他们也深深地爱着家乡和父老乡亲，这种情感的驱动力是非常强大的。二是瞿总裁曾说过，一个成功的企业家同时要有政治家的眼光。不能只顾自己赚钱，要与国家民族的利益紧密地联系起来。现在蓝田公司的辉煌业绩使一些人似乎产生了这是一种偶然性的感觉。从唯物辩证法的观点来看，任何一个事物的出现，都是必然的，绝非偶然。蓝田公司的总经理们正是自觉地遵循了辩证法的规律，把公司的兴衰命运，与当今国家的国情紧紧地联系在一起。我们国家现在的国情就是人口众多，尤其是近10亿人口的农民要吃饭、要穿衣、要脱贫、要致富。农民问题困扰了新中国几代领导人。过去新民主主义革命之所以成功，农民的发动是关键，今天农民是否富裕、农村是否繁荣、农业是否现代化直接关系

到中国真正意义上的四个现代化能否实现。怎样实现农业现代化？怎样坚定不移地走社会主义道路？马克思主义那里没有现成的答案。农业大国，怎样解决‘三农’问题，尤其是核心问题--农民问题，党中央第三代领导集体召开了不少会议，出台了不少倾斜农村、农民、扶持农业企业的政策。正是在这种大背景下，原来主营工商业的蓝田公司没有赶当时房地产热的时髦，毅然决然从1993年5月起踏上了农业产业化经营的道路，承担起了国家、民族、历史的重任，把当代著名的大企业与瞿家湾古老的历史和贺龙等老一辈革命家在洪湖的传奇色彩有机地融为一体，发挥得淋漓尽致，开创出了一个崭新的农村天地.....我说的是否正确，请你们这些高材生批评。”

“非常感谢您的回答。我们回校后，一定会为蓝田人写出浓墨重彩的文章，让我们清华大学与蓝田公司结成密切的关系。说不定还会有不少的女生会到洪湖蓝田来安家落户。因为这个只有7.5平方公里的小镇释放出来的能量太强大了，太具诱惑力了。”

几天后这群大学生在吸够了洪湖这个天然大氧吧的氧气，尽情领略了洪湖无尽的风光，充分感受了蓝田人博大的气魄后，怀着眷念之情，离开了洪湖蓝田。

临走之前，他们留下了一句话：“我们一定会再次来洪湖蓝田，因为从蓝田这里看到了中国农民的希望。”

作者单位：洪湖蓝田水产品开发有限公司 职务：办公室副主任
联系方式：手机：13972350812 电话：0716-2742236 传真：0716-2742052
(版权所有，转载、转摘请与本中心联系)

主办：清华大学中国经济研究中心
地址：清华大学经济管理学院中楼302

联系电话：（010）62789695
邮 编：100084

[返回](#)

* 作者简介：姚余栋，英国剑桥大学经济学博士，清华大学经济学硕士，1996至1997年任中国经济协会常务理事（英国）；曾分别于1995年在国家经贸委企业司和1999年在美国花旗银行伦敦分行金融监管部短期工作；2000年11月至2001年7月任世界银行经济咨询顾问；联系地址：yaoyudong@yahoo.com.